

2016-2021 PRIMEROS 5 AÑOS



Índice

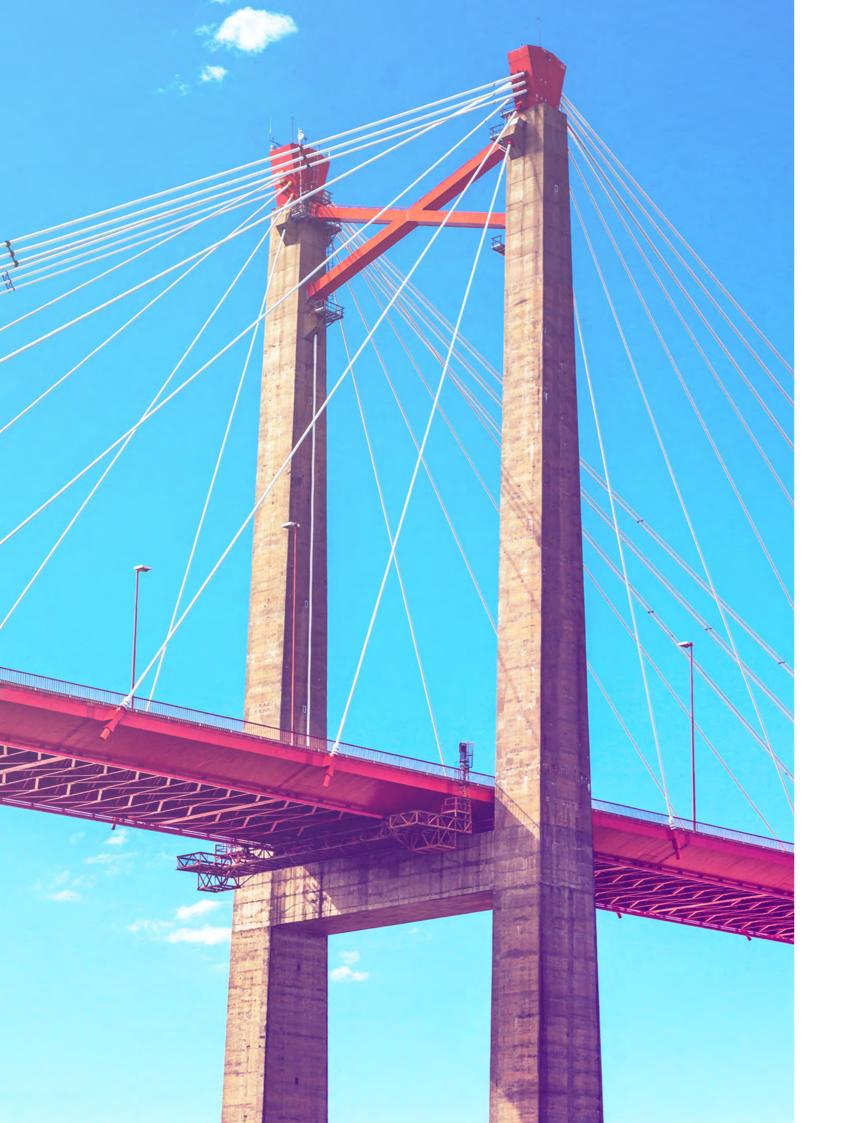
Índice	0
Introducción	O2
Quiénes somos	08
Qué hacemos	10
Iniciamos un nuevo quinquenio	12
Acrux en números	12
Principales hitos	16
Inteligencia y construcción de mercado	20
Asesoría estratégica	2
Desarrollo de soluciones de financiamiento y vehículos de inversión de impacto	26
Contacto	3

Acrux Partners se establece en el 2015 en el Reino Unido y en 2016 en Argentina, para conectar el capital y la innovación en materia de finanzas sostenibles e inversión de impacto entre mercados desarrollados con otros en vías de desarrollo, apoyando a inversores, compañías y actores de mercado a desarrollar oportunidades de inversión viables que busquen un retorno financiero, medioambiental y social positivos en América Latina.

Durante los primeros 5 años de operación orientamos nuestro esfuerzo en la construcción y fortalecimiento de los mercados donde operamos. Fuimos impulsores y fundadores de las principales redes sobre inversión de impacto en la región, como es el caso de el Grupo de Inversión de Impacto para Argentina, Paraguay y Uruguay (miembro del Global Steering Group on Impact Investment), la Red Latinoamericana de Pago por Resultado, el Latin SIF (Sustainable Investment Forum) y brindamos apoyo a la creación de la Red Latinoamericana de Venture Philantrophy Latimpacto, entre otras. El trabajo en estas redes permitió forjar un ecosistema sólido, transferir innovación, tanto de mercados más desarrollados hacia América Latina como entre países "sur – sur", permitiendo desarrollar algunos de los instrumentos e iniciativas faro en la región, que demostraron con hechos concretos cómo aplicar una lente de impacto a diversos tipos de inversiones e inversores / financiadores.

Algunos de los logros más representativos de estos primeros años incluyeron el primer Fondo de Inversión de Impacto para el Cono Sur; la estructuración y gestión del primer Bono de Impacto Social en la Argentina, y uno de los primeros de la región; el trabajo junto a la Agencia de Inversiones de San Juan (Argentina) en el desarrollo del primer Fondo Catalizador de Impacto en el país; el desarrollo y estandarización de un sistema de medición de impacto alineado a ODS para los bancos e Instituciones Financieras de Desarrollo (IFDs) en Bolivia; el apoyo brindado al Banco de Desarrollo Productivo en Bolivia para la estructuración del primer Bono Sostenible bajo estándares ICMA del país; el trabajo junto a fondos de inversión, bancos, gobiernos, agencias multilaterales y fundaciones en el desarrollo de sus estrategias de inversión y gestión de impacto.

¹ En el contexto de las finanzas de impacto, los intermediarios son organizaciones especializadas que facilitan, conectan y apoyan la asociación entre la oferta y demanda de capital, y contribuyen a la construcción del ecosistema siendo, en tal sentido, fundamentales para su desarrollo.



Durante estos 5 años trabajamos junto a universidades líderes en Reino Unido, Argentina, Chile, Uruguay, Paraguay y Perú y con asociaciones profesionales clave en la región, brindando mas de 200 capacitaciones internacionalmente, y 35 asesorías que hoy nos permiten contar con relaciones sólidas sobre las cuales desarrollar nuevos proyectos.

Desarrollamos piezas clave de inteligencia de mercado como bien público, incluyendo la realización por primera vez de un mapeo del estado de la inversión de impacto en Argentina (2017 y 2020), Paraguay (2020), Uruguay (2020), Chile (2020) y Bolivia (2020), y estudios regionales y sectoriales sobre el potencial de inversión con lente de género en América Latina y en Uruguay, Chile, y Bolivia (2021).

Nacimos para ser un puente entre aprendizajes de mercados e instituciones que ya desarrollaron esta manera de hacer negocios y otros que están dando sus primeros pasos.

Tenemos la experiencia desarrollando las soluciones, oportunidades y vehículos de inversión, a través de los cuales alinear capital y propósito para catalizar un cambio económico social y ambiental duradero.

Sabemos que la inversión tiene el poder de generar el cambio que queremos ver que ocurra durante nuestra vida, a la velocidad y con la escala necesarias.

Nos mueve la convicción de que construir una economía pujante, inclusiva, y sostenible representa una oportunidad única para cambiar el curso y el destino de América Latina.

Existimos para hacer que esto pase.

Somos Acrux!

¡Gracias por acompañarnos estos primeros 5 años! Los invitamos a ser parte de esta siguiente GRAN etapa de nuestra compañía, potenciada por un equipo extraordinario, valiosos aprendizajes de todo el trabajo realizado y, por sobre todo, la pasión y energía intactas por desarrollar a su máximo potencial esta manera de invertir y desarrollar negocios en América Latina.

> Maria Laura Tinelli Directora y Co fundadora

ALIANZAS ACRUX -







Quiénes somos

Acrux Partners: somos una empresa líder en inversión de impacto en América Latina que ofrece asesoría a diversos actores de mercado, para el desarrollo de sus estrategias, soluciones y vehículos de inversión con foco en impacto. Trabajamos en la construcción del mercado de inversión de impacto en la región a través del desarrollo de información e inteligencia de mercado como bien público, y la construcción de redes y alianzas para catalizar un cambio económico, social y ambiental duradero en América Latina.

Nuestro rol es ser intermediarios de mercado y, como tales, una de las piezas clave para el desarrollo de la inversión de impacto y las finanzas sostenibles en la región. Hemos sido pioneros en el desarrollo de este rol junto con otras organizaciones especializadas en América Latina como Sitawi, Genesis, Social Finance UK y Keidos, que facilitan, conectan y apoyan la asociación entre la oferta y demanda de capital y contribuyen a la construcción del ecosistema de inversiones de impacto en Latinoamérica.

Tenemos un equipo multidisciplinario con expertise en finanzas, gestión, desarrollo y medición de impacto. Trabajamos en alianza con actores clave expertos en temáticas que son complementarias y conducentes a nuestro propósito como son Pro Mujer, Social Finance UK, Keidos Impacto Legal, Government Outcomes Lab de la Universidad de Oxford. Juntos podemos brindar soluciones multidimensionales a nuestros clientes y proyectos en los que trabajamos, desde gobiernos hasta inversores privados y compañías.

Contamos, asimismo, con una red única de asesores expertos, en áreas que incluyen: inversión y finanzas, innovación financiera, marcos regulatorios y legales, management, desarrollo internacional e inversión de impacto, que nos motivan, desafían y apoyan a pensar fuera de la "caja" y a encontrar soluciones de financiamiento innovadoras a iniciativas enfocadas a solucionar problemáticas sociales y medioambientales complejas.

Qué nos mueve

Nuestra **Visión** es lograr el desarrollo de un mercado de inversión de impacto sólido, que capitalice y potencie el espíritu emprendedor y el capital social, financiero y natural de América Latina, para alcanzar la transición a una economía más inclusiva y sustentable.

Nuestra **Misión** es apoyar esta transición habilitando que el capital se alinee detrás de compañías y proyectos que buscan alcanzar un retorno financiero sostenible y un impacto positivo en la sociedad y el medioambiente.



Alfa Crux: la estrella más brillante de la Cruz del Sur parte de la constelación de Orión. Utilizada por navegantes por centenios para llegar del norte al sur. El logo de Acrux representado en la letra griega Alfa, simboliza el retorno positivo con una línea para lo financiero, una línea para el medioambiente y una línea para la sociedad.

Qué hacemos

Somos **especialistas** en **inversiones de impacto** centrados en el desarrollo del sector en **mercados emergentes**. Trabajamos en tres ejes principales:



Trabajamos junto a aliados estratégicos en el desarrollo de redes y ecosistemas conducentes a fomentar la inversión de impacto a nivel global. Desarrollamos la información, conocimientos e inteligencia de mercado necesarias para que actores de mercado puedan avanzar en el desarrollo de sus estrategias de inversión de impacto o sostenibles, y compartimos esta información como un bien público.

Tenemos expertise en temáticas de inversión y gestión de impacto, marcos regulatorios conducentes, inversión con lente de género, empleabilidad y educación.

- · Mapeos y análisis de mercado.
- Estudios sectoriales.
- · Desarrollo de materiales y herramientas para la gestión del impacto.

¹Un Bono de Impacto Social (o Vínculo de Impacto Social, como se llamó en Argentina), es un contrato público -privado que tiene como objetivo financiar de forma eficaz proyectos sociales de alto impacto a través de un contrato de pago por resultados. El BIS permite a la administración pública en cuestión asociarse con inversionistas socialmente motivados y proveedores de servicios de alto rendimiento para desarrollar y financiar un programa enfocado en lograr este impacto social. El pagador de resultados, pueden ser gobiernos, o gobiernos en conjunto con otros financiadores como agencias de cooperación, se compromete a pagar por mejoras específicas y cuantificables en indicadores de impacto social. Los inversionistas proporcionan el capital inicial: los proveedores de servicios involucrados utilizan esta inversión para financiar una serie de intervenciones enfocadas en el problema que se está tratando de resolver durante un período de tiempo preestablecido. Si, y sólo si, los resultados buscados se materializan, el pagador de resultados.



Trabajamos con inversores privados e institucionales, gobiernos, instituciones financieras de desarrollo, organizaciones sin fin de lucro y actores multilaterales en el desarrollo de sus estrategias de inversión sostenible y de impacto; en el diseño de sus teorias del cambio y de sus herramientas de gerenciamiento, medición y reporte de impacto. Trabajamos en el desarrollo e implementación de estándares de reporte de sostenibilidad y abogamos por la armonización de dichos estándares y su adopción en América Latina y a nivel global.

- · Desarrollo de teoria del cambio y estrategia de impacto organizacionales
- · Desarrollo de metodologias y herramientas de gestión de impacto
- · Apoyo en la digitalización de sistemas de medición y reporte de impacto
- · Capacitación in house o de mercado sobre inversiones y gestión de impacto



Contamos con valiosa experiencia en el desarrollo y la **estructuración de vehículos de financiación a la medida de nuestros clientes** para alinear el capital a la solución de problemas sociales y ambientales.

Dentro de esta línea de trabajo se destaca el expertise único desarrollado por Acrux a lo largo de 5 años en contratos de pago por resultado y Bonos de Impacto Social¹.

- · Asesoría estratégica para el desarrollo de soluciones financieras a proyectos de impacto social y
- Desarrollo de vehículos de inversión incluyendo: fideicomisos de impacto, Bonos de Impacto Social, estructuración de Bonos Sociales y Sostenibles (ICMA), estructuras híbridas como fondos catalizadores de impacto.
- · Gestión de performance e impacto.

Iniciamos un nuevo quinquenio

En esta nueva etapa que abrimos, observamos la oportunidad de enfocarnos en tres áreas que consideramos prioritarias e interrelacionadas:



- · Las mujeres y las niñas representan aproximadamente el 49,6% de la población mundial^[1]. Si las mujeres tuvieran la misma participación que los hombres en la economía, el impulso potencial para la economía de América Latina podría representar un aumento del 34% del PIB regional anual.
- · Si bien el número de mujeres en la fuerza laboral mundial creció un 200% entre 1980 y 2008, la brecha en materia salarial entre hombres y mujeres sigue siendo inaceptable. El año 2020, la participación de las mujeres cayó en seis puntos en comparación con el año anterior de acuerdo al Observatorio del COVID19 para América Latina y el Caribe (CEPAL, 2021). Situación que debe ser corregida para maximizar el potencial de la participación económica de las mujeres.
- · La economía de las mujeres es uno de los mercados que presenta mayores perspectivas de crecimiento, pero la industria de servicios financieros apenas está comenzando a valorar y aprovechar todo su potencial.
- · Existe aún una brecha financiera de US \$1,7 billones para microempresas, pequeñas y medianas empresas propiedad de mujeres y aún existe un 68% de las pymes propiedad de mujeres con necesidades crediticias (IFC).
- · América Latina tiene la proporción más elevada de empresas sin mujeres en puestos ejecutivos (22%)[2].



Aplicar los valiosos aprendizajes de la utilización de contratos de pago por resultados para trabajar en problemáticas sociales complejas, como son la empleabilidad juvenil, la educación de calidad, la inclusión de personas desplazadas o la equidad en el acceso a oportunidades. Continuaremos adaptando el uso de la herramienta y expandiendo su utilización en nuevos países.



Las MIPYMES representan el **99.5**% de las empresas, 60% de la población empleada y **25**% del PBI en Latinoamérica. **La Brecha de Financiamiento** para MIPYMEs en la region es **5.2 veces** la oferta actual. Dado el rol fundamental que las mismas tienen en la generación de empleo y crecimiento económico en América Latina, nos enfocaremos en explorar y desarrollar los vehículos y oportunidades de inversión con impacto en el sector de la pequeña y mediana empresa.

Nuestra visión es que si logramos imbuir de consideraciones de impacto social y medioambiental el desarrollo de oportunidades de financiamiento al sector MIPYME, estaremos colocando el foco de impacto en el corazón de las economías de América Latina, con el potencial que esto representa para el desarrollo sostenible y equitativo en la región.

¹OIT (2019). Las mujeres en la gestión empresarial. Argumentos para un cambio.

²World Bank Indicato

Acrux en números

3 OFICINAS

Tenemos oficinas y equipo en Argentina, Uruguay y Reino Unido.

5 PAISES

Trabajamos en **5 países de América Latina**.

5 REDES

Forjamos y participamos de **5 redes** nacionales e internacionales que fomentan la inversión de impacto y finanzas sostenibles.

4 CONTRATOS

Trabajamos en el desarrollo de **4 contratos de pago por resultado** en Argentina, y ¡vamos por mas!

6 INSTRUMENTOS

Apoyamos el desarrollo de **6 instrumentos y vehículos de inversión de impacto** en Latinoamérica con diversos actores, desde gobiernos hasta bancos.

1000 JÓVENES

A través del primer Bono de Impacto Social de Argentina acompañamos a 1000 jóvenes de contexto económicamente vulnerable a conseguir su primer empleo formal con una tasa de inserción del 36%.

14 ESTUDIOS COMO BIEN PÚBLICO

Desarrollamos **14 reportes/insumos** con importantes contenidos e inteligencia de mercado como bien público.



Principales hitos

Hagá click sobre uno de los titulares para ver la descripción completa de cada uno de nuestros principales hitos a lo largo de estos 6 años.

	-	2015	2016	2017	2018	2019	2020 —	2021 —	- 2022
INTELIGENCIA Y CONSTRUCCIÓN DE MERCADO	REDES	Somos miembros fundadores de LATIN SIF, que ahora forma parte de la red UNPRI.	Creamos y lideramos el trabajo del Grupo de Trabajo de Inversión de Impacto para Argentina, Paraguay y Uruguay Representamos a Argentina en el Global Steering Group on Impact Investment.	Lanzamos y el Consejo Consultivo Nacional de Inversión de Impacto. Nos unimos a la red Women in Social Finance UK. Nos sumamos al Impact Management Project.	Co-lideramos una acción conjunta con el GSG para incorporar la temática de inversión de impacto dentro del Development Working Group del G20 en Inclusive business and impact economies, a fin de catalizar capital privado hacia el bien público.	La directora de Acrux fue elegida para el Consejo Directivo que representa a América Latina en el Grupo Directivo Global de Inversión de Impacto. Fuimos organizadores y anfitriones del GSG Impact Summit en Bs. As Co-lanzamos la Red Latinoamericana de Pagos de Resultados. Co-fundamos la Red Creer.	Apoyamos la creación de la Asociación Latinoamericana de Filantropía de Riesgo.	La directora de Acrux Partners fue Visiting Fellow of Practice en el Government Outcomes Lab. Red de inversores de impacto en Uruguay – durante 2021 se realizaron 5 encuentros.	elegida
	INVESTIGACIÓN			Inversión de impacto en Argentina	Métricas e indicadores para emprendimientos sustentables Building Impact Wholesalers Catalysing and Impact Investment Ecosystem: A policymakers Toolkit The impact Principle: widening participation and deepening practice on impact investment at scale.	ARCAP – 2016-2019 - Estudio de la industria de capital privado, emprendedor y semilla en Argentina.	Estudio de mercado sobre oportunidades y desafíos para el desarrollo de la inversión de impacto para Argentina, Chile, Uruguay y Paraguay	Estudio de mercado sobre inversiones de impacto con perspectiva de género Latinoamérica, Chile, Uruguay y Bolivia	
ASESORÍA ESTRATÉGICA	ASESORÍA ESTRATÉGICA		Análisis de impacto para Fundación Zambrano		Desarrollo de indicadores de impacto para NXTP	Desarrollo de estrategia de inversión de impacto para Puerto Asis	Desarrollo de Sistema de Medición de Impacto para BDP Bolivia Desarrollo de Marco para Bono Sostenible para BDP Bolivia	Diseño de indicadores de impacto para la Fundación Compromiso Actualización de la Teoría del Cambio para Pro Mujer Desarrollo de un Sistema de Medición de Impacto para ASOBAN Desarrollo del eje de financiamiento de impacto para Naranja X	
DESARROLLO DE SOLUCIONES DE FINANCIAMIENTO Y VEHICULOS DE INVERSIÓN DE IMPACTO	FONDOS DE INVERSIÓN DE CAPITAL PRIVADO Y BANCOS		Fondo de Inversión de Impacto para Argentina, Paraguay y Uruguay.			Fondo Catalizador de Impacto, Provincia San Juan, Argentina	Bono Sostenible alineado a Estándares ODS para el Banco de Desarrollo Productivo (BDP) en Bolivia	Desarrollo de un vehículo de financiación innovador para reducir la brecha de género en el acceso a la financiación.	
	CONTRATOS DE PAGO POR RESULTADO			2017 - 2022 Primer Bono de Impacto Social de la Argentina					
						Estudio de Factibilidad para Bono de Impacto Social en Educación, Provincia de Salta, Argentina 2020-2022 Pago por Resultados en Seguridad A Red de Bancos de Alimentos de Argentina			limentaris -
						2019-2020 Pago por resultado para Comunitario en Argentina - Proyec	p para la Promoción del Patrocinio Proyecto Open Society		
							Instrumento financiero para la movilización de capital y de inversiones con enfoque de género para UN Women – Pro Mujer		



Inteligencia y construcción de mercado



2015 REDES

O. Somos miembros fundadores de LATIN SIF, que ahora forma parte de la red UNPRI.

2016 REDES

Creamos y lideramos el trabajo del Grupo de Trabajo de Inversión de Impacto para Argentina,
Paraguay y Uruguay y representamos a Argentina en el Global Steering Group on Impact Investment.

2017 REDES

- Cono Sur, parte de la Red Global GSG.
 Lanzamos y (lideramos hasta la fecha) el Consejo Consultivo Nacional de Inversión de Impacto para el Cono Sur, parte de la Red Global GSG.
- Nos unimos a la red **Women in Social Finance UK**, para aprender de las mejores prácticas e innovaciones en materia de inversión inteligente de género e implementar en nuestro trabajo en América Latina.
- Nos sumamos al Impact Management Project como parte del IMP Practitioner Comunity, compartiendo nuestra experiencia desde la práctica y promoviendo la adopción de las mejores prácticas desarrolladas por la iniciativa.

2018 REDES

Co-lideramos una acción conjunta con el GSG para incorporar la temática de inversión de impacto dentro del Development Working Group del G20 en *Inclusive business and impact economies*, a fin de catalizar capital privado hacia el bien público.

2019 REDES

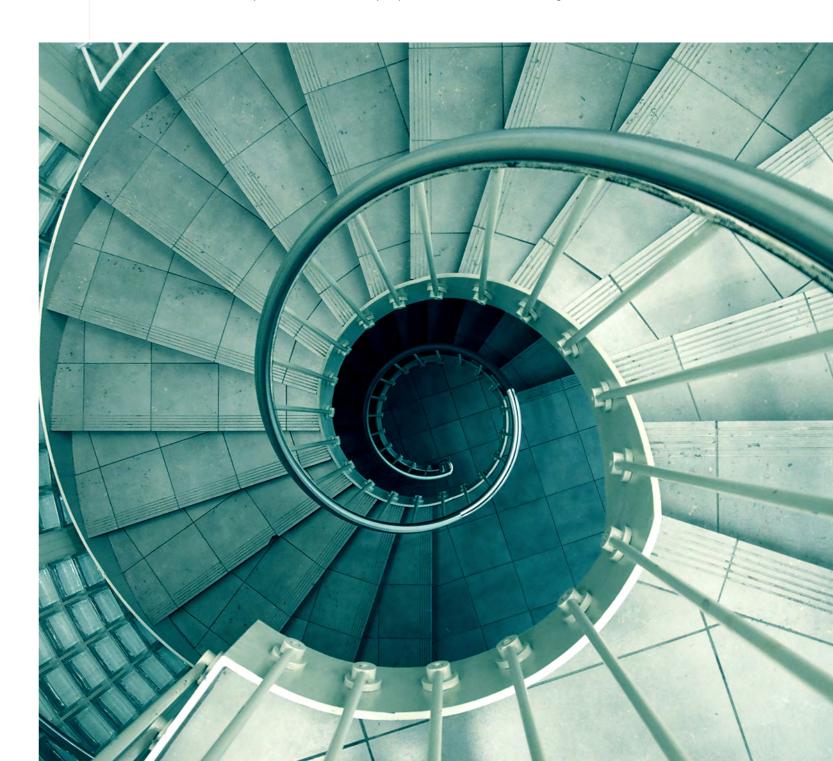
- C. La directora de Acrux fue elegida para el Consejo Directivo que representa a América Latina en el Grupo Directivo Global de Inversión de Impacto.
- CX Fuimos organizadores y anfitriones del GSG Impact Summit en Buenos Aires.
- Co-lanzamos la **Red Latinoamericana de Pagos de Resultado**s, una red de profesionales creada para contribuir y apoyar el intercambio de lecciones aprendidas y conocimientos sobre el uso y la adaptación de los Bonos de Impacto Social y los Contratos de Resultados en los mercados emergentes.
- Co-fundamos la Red Creer (liderada por Potenciar Comunidades). El rol de Acrux en la red es el de impulsar mecanismos de financiamiento para trabajar con personas privadas de la libertad y liberados.

2020 REDES

Apoyamos la creación de la **Asociación Latinoamericana de Filantropía de Riesgo**, FILANTROPIA EMPRENDEDORA que reúne a filántropos e inversionistas sociales (fundaciones, corporaciones, inversionistas, family offices, servicios profesionales, academia y sector público), con el fin de movilizar capital hacia organizaciones con fines sociales utilizando los principios de la filantropía de riesgo.

2021 REDES

- La directora de Acrux Partners fue elegida Visiting Fellow of Practice en el Government Outcomes Lab (Blavatnik School of Government Lab) de la prestigiosa Universidad de Oxford, en 2021 y 2022 dado el rol que Acrux ocupa en el mercado Latinoamericano como referente en la materia.
- Red de inversores de impacto en Uruguay durante 2021 se realizaron 5 encuentros en Uruguay para dar forma a este espacio de inversores que permita conectar la oferta y la demanda.



2017 INVESTIGACIÓN

Inversión de impacto en Argentina

Este informe recoge el estado de las inversiones de impacto en la Argentina, detallando los desafíos y oportunidades de crecimiento. Incluye una serie de recomendaciones relevantes por sector.

2018 INVESTIGACIÓN

Manual de métricas e indicadores para emprendimientos sustentables

Desarrollamos para el Programa Nacional de Emprendedores para el Desarrollo Sustentable (PROESUS) un manual de métricas, indicadores y procesos para la medición de impacto especialmente enfocado en emprendedores sustentables y empresas en estadio temprano o micro empresas, para acercar una guía práctica sobre por qué y cómo medir el impacto ambiental y social de un emprendimiento.

Building Impact Wholesalers, key questions in the design of an impact investment wholesaler

Como miembros del grupo de trabajo del GSG, se desarrolló el artículo que responde preguntas clave para el diseño de un Fondo Catalizador de Impacto.

Catalysing and Impact Investment Ecosystem: A policymakers Toolkit

Como miembros del grupo de trabajo del GSG, se desarrolló el artículo que explica cómo catalizar un ecosistema de inversión de impacto. Brinda un conjunto de herramientas para referentes políticos.

The impact Principle: widening participation and deepening practice on impact investment at scale

Como miembros del grupo de trabajo del GSG, se desarrolló el artículo que explica cómo ampliar la participación y profundizar en la práctica para la inversión de impacto a escala.

2019 INVESTIGACIÓN

ARCAP – 2016-2019 - Estudio de la industria de capital privado, emprendedor y semilla en Argentina.

Este informe es una herramienta que tiene como objetivo conocer la evolución de la industria y brindar un claro panorama de la actividad de los Gestores de Fondos durante cada año. El objetivo es aportar información valiosa que brinde mayor sustento a la toma de decisiones de los actuales y potenciales inversionistas.



2020 INVESTIGACIÓN

Estudio de mercado sobre oportunidades y desafíos para el desarrollo de la inversión de impacto para Argentina, Chile, Uruguay y Paraguay

Si bien existen algunos estudios sobre el tema a nivel regional, la gran mayoría de los reportes e información existente solo exploran los países más desarrollados en la materia, a saber: México, Brasil y Colombia, no existiendo información que abarque el espectro completo de oferta y demanda de capital para inversión de impacto. En ese sentido, se elaboró un mapeo auspiciado por PNUD en 4 países de la región: Argentina, Chile, Paraguay y Uruguay. El mismo se desarrolló con el fin de estudiar en profundidad las condiciones de oferta y demanda de capital de impacto para **Uruguay**, **Argentina**, **Chile** y **Paraguay** y las oportunidades para movilizar fuentes de financiamiento adicionales hacia inversiones conducentes a un desarrollo sostenible en estos países. Se enfocó en mapear por un lado las necesidades de inversión alineadas a los diferentes ODS y los instrumentos financieros utilizables y, por otro, desarrollar soluciones financieras innovadoras para el financiamiento de estos.

2021 INVESTIGACIÓN

Estudio de mercado sobre inversiones de impacto con perspectiva de género Latinoamérica, Chile, Uruguay y Bolivia

Desarrollamos una serie de estudios por país para el programa Ganar- Ganar de ONU Mujeres.

Dependiendo de las características de cada mercado, se realizó un relevamiento de las condiciones de desarrollo de las inversiones con perspectiva de género y se formularon recomendaciones para impulsar el crecimiento de este sector y así cerrar las brechas de financiamiento que afectan a las mujeres de la región.

En 5 años desarrollamos e impartimos más de **200 programas de desarrollo y fortalecimiento de capacidades a medida** para inversores, gobiernos, academia, agencias multilaterales, empresarios y corporaciones sobre finanzas sostenibles e inversión de impacto. Hemos creado exitosas campañas de comunicación y divulgación para que la inversión de impacto pase de ser un nicho en el mercado, o asociada a áreas de RSE u Organizaciones sin Fin de Lucro a convertirse en una lógica de inversión ineludible.

Asesoría estratégica



2016 Análisis de impacto para Fundación Zambrano

Realizamos un análisis de impacto para la Fundación Zambrano, clínica oftalmológica que realiza operaciones a personas de bajos recursos con un sistema de subsidios cruzados y esquemas de planes de pago flexibles. Entendiendo que el impacto de la organización estaba intrínsecamente ligado a la escalabilidad y performance de su modelo de negocios, el eje del análisis se centró en analizar y entender no solo cuestiones estrictamente de impacto, sino también la viabilidad financiera del esquema de subsidios cruzados y de los planes de pago, junto con un análisis sobre cómo generar eficiencias y escalar las actividades de la clínica para poder atender a más pacientes.

2018 Desarrollo de indicadores de impacto para NXTP

Desarrollamos los indicadores de monitoreo y medición de impacto para el fondo de VC NXTP con operaciones a lo largo de América Latina para todas las compañías de su portafolio para el Fondo II (2018 en adelante).

2019 Desarrollo de estrategia de inversión de impacto para Puerto Asis

Asesoramos al fondo Puerto Asís (Family Office) en el desarrollo de su estrategia de inversión de impacto y desarrollamos una guía de mejores prácticas para el monitoreo, reporte y medición de sus inversiones de impacto.

2020 Desarrollo de Sistema de Medición de Impacto para BDP Bolivia

Trabajamos con PNUD Bolivia en el desarrollo de un sistema de medición de impacto para el Banco de Desarrollo Productivo sobre la recuperación socioeconómica del COVID-19 a nivel de MIPYMES en Bolivia a través de la intermediación financiera. El proyecto incluyó el diseño de indicadores, con foco en género, y el mecanismo de monitoreo, reporte y verificación (MRV) de los indicadores de impacto seleccionados. Asimismo, comprendió el desarrollo de herramientas tecnológicas y una plataforma digital para la recolección de data, análisis y visualización de información.

Desarrollo de Marco para Bono Sostenible para BDP Bolivia

Desarrollamos junto al Banco de Desarrollo Productivo de Bolivia el marco para el primer Bono Sostenible del país alineado a Estándares ODS (SDG Impact UNDP) ICMA. Esta tarea requirió el desarrollo de exhaustivos indicadores de medición de impacto para cada uno de los criterios definidos como aceptables para el uso de fondos del instrumento.

2021 Diseño de indicadores de impacto para la Fundación Compromiso

Desarrollamos para la Fundación Compromiso en Argentina sus indicadores de medición y reporte de impacto para su proyecto de capacitación en habilidades digitales y "re skilling" para el empleo: Potrero Digital y Compromiso Digital.

2020 Actualización de la Teoría del Cambio para Pro Mujer

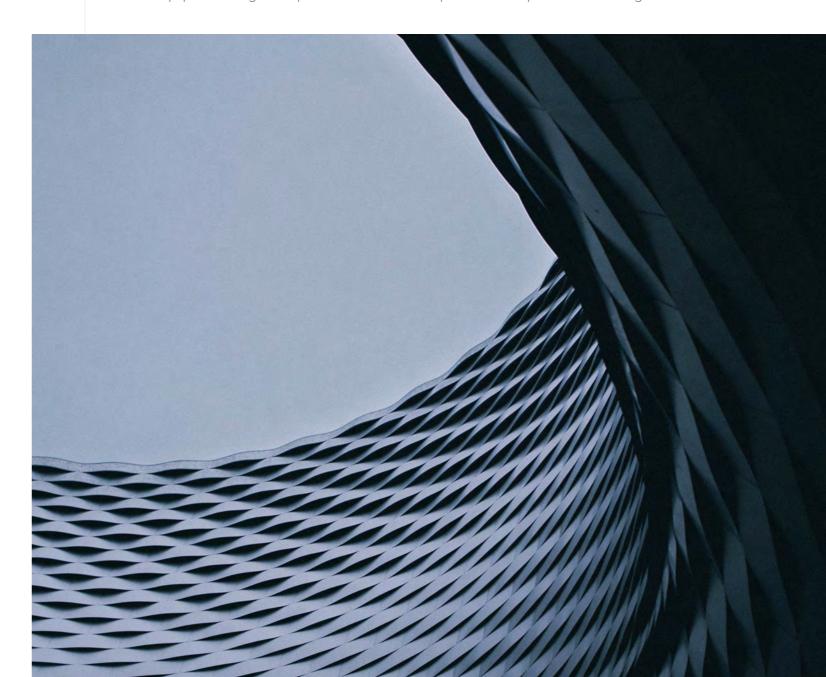
Acompañamos al equipo de Pro Mujer en el ejercicio de armado de su Teoría del Cambio organizacional y para cada uno de los programas pilares de la organización, definiendo indicadores de impacto para sus líneas estratégicas.

Desarrollo de un Sistema de Medición de Impacto para ASOBAN

Trabajamos con PNUD Bolivia y el Bid Invest en el desarrollo de un sistema de medición de impacto para ASOBAN (Asociación de bancos privados de Bolivia). Este sistema busca medir el aporte de la banca al desarrollo productivo. Incluyó el diseño de indicadores, con foco en género y medioambiente, y el mecanismo de monitoreo, reporte y verificación (MRV) de los indicadores de impacto seleccionados. Asimismo, comprendió el desarrollo de herramientas tecnológicas y una plataforma digital para la recolección de data, análisis y visualización de información.

Desarrollo del eje de financiamiento de impacto para Naranja X

Acompañamos a Naranja X (Argentina) junto con Keidos, en el desarrollo estratégico del eje de financiamiento de impacto de la estrategia de Innovación Social. Durante la consultoría se trabajó junto con sus equipos estratégicos capacitándolos en la incorporación de aspectos ASG en su gestión.



Desarrollo de soluciones de financiamiento y vehículos de inversión de impacto



2016 FONDOS DE INVERSIÓN DE CAPITAL PRIVADO Y BANCOS

Fondo de Inversión de Impacto para Argentina, Paraguay y Uruguay.

En el 2016, junto con el BID FOMIN, lanzamos la convocatoria para la creación y posterior lanzamiento del primer Fondo de Inversión de Impacto para Argentina, Paraguay y Uruguay, guiando el trabajo del Fondo en todo lo referido a la definición de los indicadores de impacto, tanto a nivel del fondo como de cada empresa (empresas pre serie A) en la que el fondo invierte, y los procesos a ser utilizados por el Fondo para el monitoreo y reporte del impacto generado a sus LPs.

2019 FONDOS DE INVERSIÓN DE CAPITAL PRIVADO Y BANCOS

Fondo Catalizador de Impacto, Provincia San Juan, Argentina

En 2019 realizamos el estudio de factibilidad, recomendaciones y diseño de un fondo catalizador de inversiones de impacto enfocadas en PYMES y sectores relevantes para la matriz productiva de la provincia de San Juan en Argentina. Este tipo de fondo (pionero en países como UK con Big Society Capital, Francia, Japón y Portugal) desarrolla diferentes instrumentos de financiamiento que apuntan a desarrollar la innovación y condiciones de mercado necesarios para el crecimiento de la inversión de impacto.

2020 FONDOS DE INVERSIÓN DE CAPITAL PRIVADO Y BANCOS

Bono Sostenible alineado a Estándares ODS para el Banco de Desarrollo Productivo (BDP) en Bolivia

En 2020 asesoramos junto al PNUD al Banco de Desarrollo Productivo de Bolivia en la estructuración y emisión del primer Bono Alineado a ODS y Estándares ICMA y ODS, y en el desarrollo de un sistema de medición de impacto para sus líneas de financiamiento al sector PYME y MIPYME. Ambas iniciativas tienen un componente especifico de foco en género que apunta a garantizar que el financiamiento disponible sea accesible por empresas y micro empresas lideradas por mujeres, y que se registre y reporte de manera apropiada y alineada a los ODS pertinentes, no solo el acceso al financiamiento sino su impacto sobre la empresa y familias.

2020 FONDOS DE INVERSIÓN DE CAPITAL PRIVADO Y BANCOS

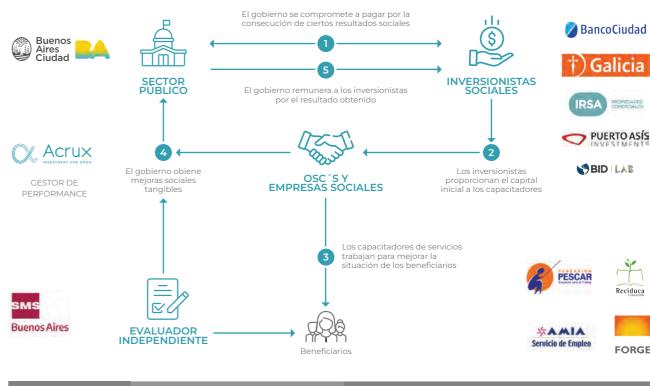
Desarrollo de un vehículo de financiación innovador para reducir la brecha de género en el acceso a la financiación.

UN Women - Pro Mujer - durante el 2020 se comenzó a trabajar junto a Pro Mujer en el desarrollo de un análisis de viabilidad y el desarrollo de un instrumento financiero para la movilización de capital y de inversiones con enfoque de género.

2017 CONTRATOS DE PAGO POR RESULTADO

Primer Bono de Impacto Social de la Argentina

ACTORES INVOLUCRADOS





Los resultados del VIS a fin del 2021 alcanzaron las métricas estimadas inicialmente, presentando una tasa de éxito en la inserción al mercado laboral formal del 36%, una tasa de sostenimiento del empleo a 4 meses del 69% y una tasa de sostenimiento a 12 meses del 51%, siendo todos estos indicadores 3 o 4 veces mas altos que los resultados y tasas alcanzados por otros programas relevados para el diseño del VIS.

La flexibilidad para adaptarse a los cambios y necesidades explica en gran medida la efectividad de la herramienta. La intervención fue cambiando y mejorando en función de los desafíos que se presentaban, en gran parte gracias al trabajo entre las organizaciones como aliados, compartiendo información y trabajando todos hacia un mismo objetivo.

A nivel gubernamental, logró probar y sentar un precedente para el país y la región en el uso de una lógica contractual y presupuestaria diferente al permitir al gobierno presupuestar de manera plurianual, removiendo la "penalización" usualmente aplicable por sub ejecución pre- supuestaria. Asimismo, generó los aprendizajes y experiencia necesarios para poder replicar y escalar el programa no solo para la problemática del desempleo sino para otros desafíos sociales actuales.

Junto con Social Finance UK, BID/ FOMIN y el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires desarrollamos, estructuramos y realizamos el fundraising (USD 2 millones) del primer Bono de Impacto Social para Argentina sobre la temática de empleabilidad de jóvenes extremadamente vulnerables en la Ciudad, y somos en la actualidad gerentes de performance hasta el 2022 para la implementación del instrumento y manejo de fondos y relación con proveedores y gobierno. Este instrumento fue diseñado con un fuerte componente de incentivo a la inversión en mujeres y madres jóvenes para su inserción en el mundo laboral formal.



Desde la perspectiva de los proveedores de servicio, la ejecución del programa les dejó capacidad instalada en sus organizaciones, y les permitió incorporar nuevas herramientas pedagógicas, ampliar las formas de convocatoria, aprender en el intercambio entre pares, llegar a zonas nuevas y sobre todo llegar a jóvenes que, si bien ya era una población que atendían, tenían un mayor grado de vulnerabilidad, implementando un abordaje diferente.

Desde la perspectiva de los inversores, fue positivo en tanto pudieron probar una nueva forma de invertir en una problemática social y recuperar el capital inicial invertido, aunque en términos de retorno financiero no logró el retorno esperado, se pudo probar que la herramienta funcionó, logrando cerrar el circuito de inversión y recupero de capital.

En tal sentido la conclusión exitosa del VIS marca un nuevo comienzo en el uso y adaptación de este tipo de herramientas y estructuras contractuales a futuro en Argentina y la región y sienta un precedente valioso en cuanto a la utilización de herramienta en contextos volátiles y mercados emergentes, que puede ser aplicable a otros contextos a nivel global.

Los resultados obtenidos en el VIS, son muy positivos, no solo por el contexto económico adverso, sino por las dificultades que se fueron sorteando y los desafíos que presentó la pandemia de COVID-19 en una temática como el empleo.

TASA DE ÉXITO 36% INSERCIÓN LABORAL

2019 CONTRATOS DE PAGO POR RESULTADO

Estudio de Factibilidad para Bono de Impacto Social en Educación, Provincia de Salta, Argentina

Junto a PNUD Argentina y el Ministerio de Educación de la Provincia de Salta desarrollamos el estudio de factibilidad y pre diseño de un Contrato de Pago por Resultado enfocado en lograr mejoras en la capacitación de directivos y docentes de la provincia.

Se trabajó en la identificación de la población objetivo, las principales métricas y el análisis de la legislación provincial para implementar un contrato de estas características.

2020 CONTRATOS DE PAGO POR RESULTADO

Pago por resultados para la Promoción del Patrocinio Comunitario en Argentina -Proyecto Open Society -

Junto a **Open Society Foundation** desarrollamos un esquema de pago por resultados para escalar el programa de patrocinio comunitario de refugiados en Argentina, definiendo los indicadores y métricas asociadas a cada pago.

Durante 2019 se realizó un estudio de factibilidad, que permitió avanzar en el diseño de un esquema de pago por resultados para trabajar la temática de personas refugiadas y desplazadas en Argentina. El financiamiento se orienta a promover el patrocinio comunitario en el país, a fortalecer el trabajo de la **Red Argentina de Apoyo al Patrocinio Comunitario de Personas Refugiadas**, a apoyar el trabajo de las organizaciones especializadas y colaborar con los grupos de sponsors en el mantenimiento de las familias e individuos refugiados que reciben en el país. Desde 2021 el proyecto es coordinado por Amnistía Argentina.

2021 CONTRATOS DE PAGO POR RESULTADO

Pago por Resultados en Seguridad Alimentaria: Proyecto Alimentaris y la Red Argentina de Bancos de Alimentos

Como respuesta a la crisis alimentaria, se lanzó en 2020 un proyecto de Pago por Resultados con la Fundación Alimentaris, junto a la Red Argentina de Bancos de Alimentos. El proyecto "Acción y Cooperación por la Seguridad Alimentaria", alcanza a 7 Bancos de Alimentos de todo el país. Esta iniciativa tiene por objetivo principal optimizar el recupero, procesamiento y distribución de frutas y verduras a través de un financiamiento basado en resultados, generando así un mayor impacto en la reducción del hambre y la malnutrición.



Rooteando es una empresa de forestación con árboles nativos. En el caso de **Acrux**, hay más de 25 especies, entre las que se encuentran: Cedro Misionero, Aguaribay, Falso Cafeto, Algarrobo Blanco, Lapacho Amarillo, Ñangapirí, Molle, Acacias, etc. Se mantienen en guarda durante su período de crecimiento, de aproximadamente 3 años, hasta poder ser plantados en su destino permanente.



Durante ese proceso, además de cuidar su correcto crecimiento, se aprovechan las semillas en cada ciclo para su multiplicación. Durante el 2022, se estarán pasando a tierra un total de 20 ejemplares.

Acrux contacto









REDES ACRUX













GRACIAS!